

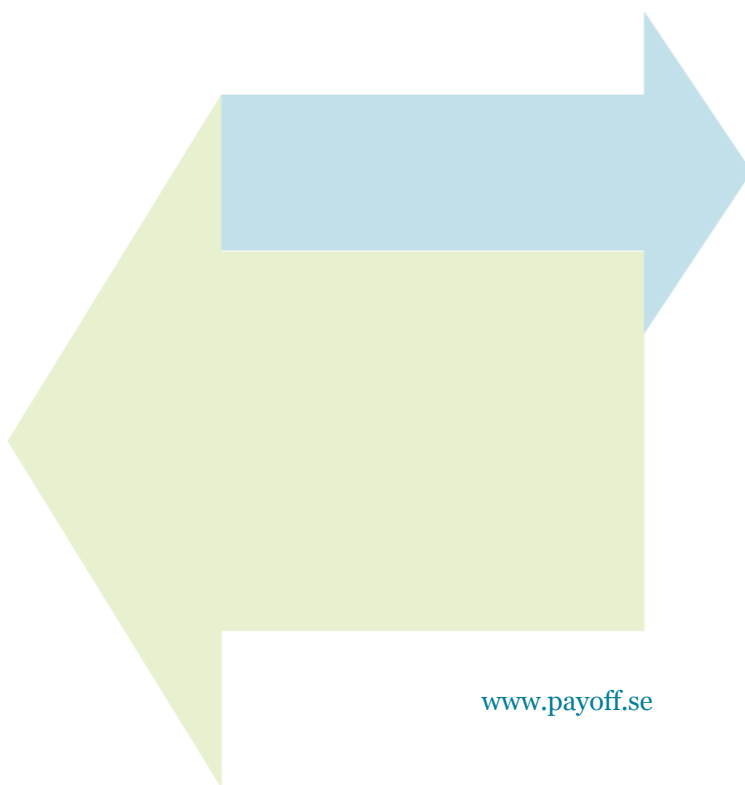
CONTEXTIO
Ethnographic



Samhällsekonomisk slutrapport för projekt All-in

Samordningsförbundet Trollhättan, Lilla Edet och Grästorp

Göteborg, 2021-05-27



Innehållsförteckning

SAMMANFATTNING	4
INLEDNING.....	6
METOD	6
<i>NyttoSam</i>	7
<i>Avgränsningar</i>	7
SAMHÄLLSEKONOMISK UTVÄRDERING	8
ALLMÄNT OM SAMHÄLLSEKONOMISK NYTTA.....	8
NYTTOSAM - MODELL FÖR SAMHÄLLSEKONOMISKA UTVÄRDERINGAR	9
SAMHÄLLSEKONOMISK ANALYS.....	9
<i>Finansiella och reala resurser</i>	10
<i>Tidsperspektiv; Utfall, resultat och effekter</i>	10
<i>Samhället och dess aktörer</i>	11
BESKRIVNING AV CENTRAL BEGREPP	11
<i>Samhällsekonomisk potential</i>	11
<i>Intäkter</i>	11
<i>Insatskostnad</i>	11
<i>Lönsamhet och återbetalningstid</i>	12
INFORMATION OM INDIVIDERNAS LIVSSITUATION	12
VÄRDET AV SOCIAL INVESTERING	13
SAMHÄLLSEKONOMISKT RESULTAT	14
SAMHÄLLSEKONOMISKA INTÄKTER.....	14
<i>Samhällsekonomiskt resultat vid avslut</i>	14
INSATSKOSTNAD	15
LÖNSAMHET	16
<i>Lönsamhet och återbetalningstid vid avslut</i>	16
<i>Lönsamhet och återbetalningstid 6 mån efter avslut</i>	17
JÄMFÖRELSE MELLAN RESULTAT VID AVSLUT OCH FÖRSTUDIEN	18
<i>Samhället – utfall 2021 jämfört med förstudie 2020</i>	18
<i>Kommunen – utfall jämfört med förstudie</i>	18
<i>Regionen – utfall 2021 jämfört med förstudie 2020</i>	19
<i>Arbetsförmedlingen – utfall 2021 jämfört med förstudie 2020</i>	19
<i>Försäkringskassan – utfall 2021 jämfört med förstudie 2020</i>	19
<i>Deltagarna – utfall 2021 jämfört med förstudie 2020</i>	19
JÄMFÖRELSE MELLAN RESULTAT 6 MÅN EFTER AVSLUT OCH FÖRSTUDIEN	19
<i>Samhället – resultat 6 månader efter avslut jämfört med förstudie 2020</i>	20
BILAGA	21
BENGTSFORS	21
<i>Resultat Bengtsfors vid avslut</i>	21
<i>Resultat Bengtsfors sex mån efter avslut</i>	22
GRÄSTORP.....	23
<i>Resultat Grästorp vid avslut</i>	23
<i>Resultat Grästorp sex mån efter avslut</i>	24

LILLA EDET.....	25
<i>Resultat Lilla Edet vid avslut</i>	25
<i>Resultat Lilla Edet sex mån efter avslut</i>	26
MELLERUD.....	27
<i>Resultat Mellerud vid avslut</i>	27
<i>Resultat Mellerud sex mån efter avslut</i>	28
TROLLHÄTTAN	29
<i>Resultat Trollhättan vid avslut</i>	30
<i>Resultat Trollhättan sex mån efter avslut</i>	31
VÄNERSBORG	31
<i>Resultat Vänersborg vid avslut</i>	32
<i>Resultat Vänersborg sex mån efter avslut</i>	33

Sammanfattning

Bakgrund

I en kartläggning som genomförts på uppdrag av Tillväxtverket och som gäller utrikesfödda kvinnors etablering på arbetsmarknaden rekommenderas myndigheter och lokala aktörer att särskilt stötta arbetsnära verksamheter, det vill säga verksamheter som har ett huvudsakligt fokus på arbete/praktik. Utrikesfödda kvinnor som kommer från länder utanför Europa, speciellt med kort utbildning, har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden och riskerar utsatthet och utanförskap

Projekt All-in drivs av Samordningsförbundet (SOF) Trollhättan, Lilla Edet och Grästorp i samverkan med SOF Vänersborg/Mellerud och SOF BÅDESÅ samt Dalslands folkhögskola. Totalt deltar sex kommuner i projektet som främst riktar sig till utlandsfödda kvinnor som står långt från arbetsmarknaden. Syftet är att via fyra insatsspår stötta deltagarna, främst utrikesfödda kvinnor, mot arbete eller studier enligt målsättningen i den utlysning som projektet via Svenska ESF-rådet fått stöd från. Inom ramen för utvärderingen av projekt All-in genomförs denna samhällsekonomiska utvärdering för att visa på värdet av den nytta som skapas när deltagare får stöd att göra stegförflyttningar mot egenförsörjning genom arbete.

Samhällsekonomisk effektutvärdering

Samhällsekonomisk intäkt skapas primärt genom att en person kan göra stegförflyttningar från icke-arbete till att arbete. Då skapas både ett samhällsekonomiskt produktionsvärde samt finansiella effekter via vårt skattesystem och socialförsäkringssystem. Dessa effekter påverkas i sin tur av om en anställning omfattar heltid eller deltid samt om anställningen är subventionerad eller osubventionerad.

Till och med mars 2021 har 232 deltagare avslutats i projekt All-in. Det är för dessa deltagare som utvärderingen har beräknat den samhällsekonomiska intäkt, lönsamhet och återbetalningstid som projektet har skapat genom att stödja deltagarna att göra stegförflyttningar mot arbete och studier.

Ekonomiskt resultat

Projekt All-in arbetar med att stödja en målgrupp som står långt eller mycket långt ifrån arbetsmarknaden. Därför är det naturligt att målgruppen behöver ett omfattande stöd och dessutom behöver en lång tid på sig för att utvecklas och göra stegförflyttningar. Projektet har till och med mars 2021 skapat intäkter framför allt genom att stödja 36 av 323 deltagare till arbete. Samtidigt har 13 deltagare gått till studier, vilket är en mycket positiv utveckling för den enskilda individen. Däremot är det på kort sikt en kostnad för samhället att bedriva utbildning, vilket motverkar det kortsiktiga samhällsekonomiska resultatet. Kostnader för utbildning bör därför ses som sociala investeringar, där kostnaden tas i nuläget men där det de framtida intäkterna skapas den dag då individen lämnar utbildningen och klarar av att få och behålla ett arbete. Totalt

är det 49 av deltagarna som har tagit steget till arbete eller studier, vilket motsvarar drygt 20 procent av gruppen som ingår i denna studie. Därutöver är 35 deltagare aktivt arbetssökande.

De deltagare som har gått till arbete och studier har skapat en sammanlagd samhällsekonomisk intäkt (summan av intäkter från arbete och kostnader för utbildning m.m.) motsvarande 49 000 kr per år och deltagare. För att åstadkomma denna ekonomiska intäkt har projektet haft en samhällsekonomisk insatskostnad motsvarande 107 000 kr per deltagare. Det ger i sin tur en total återbetalningstid för samhället på 27 månader. Jämfört med förstudien från juni 2020 är den faktiska återbetalningstiden något högre, då prognosen i förstudien var 25 månader. På kort sikt är både kommunen, regionen och Försäkringskassan stora vinnare av projektet, förutom att deltagarna självklart utvecklas, mår bättre och får bättre förutsättningar att försörja sig genom arbete.

En uppföljande studie har kunnat göras för 159 deltagare, där det har gått sex månader efter att de skrivits ut. Dessa deltagare har fortsatt att utvecklas efter avslut i projektet genom att andelen som är i arbete har ökat och andelen som är beroende av försörjningsstöd har minskat. Genom att andelen i arbete har ökat och försörjningsstödet minskar, så ökar de genomsnittliga intäkter per deltagare som har skapats. Detta leder i sin tur att återbetalningstiden för projektet sjunker till 22 månader, vilket är bättre än målsättningen från förstudien. Bedömningen är därför att de resurser som har satsats i projekt All-in har använts på ett klokt och effektivt sätt.

Inledning

Payoff har i samarbete med Contextio Ethnographic i uppdrag att stödja och utvärdera projekt All-in. All-in är ett så kallat paraplyprojekt som drivs av Samordningsförbundet (SOF) Trollhättan, Lilla Edet och Grästorp i samverkan med Samordningsförbundet Vänersborg/Mellerud och Samordningsförbundet BÅDESÅ samt Dalslands folkhögskola. Totalt deltar sex kommuner i projektet som främst riktar sig till utlandsfödda kvinnor som står långt från arbetsmarknaden. Syftet är att via fyra insatsspår stötta deltagarnas mot studier eller arbete i enlighet med målsättningen i den utlysning som projektet via Svenska ESF-rådet fått stöd från.

Projektet är delfinansierat av Svenska ESF-rådet inom utlysningen Ökade övergångar till arbete och studier, Programområde 2 – Ökade övergångar till arbete med specifikt mål att kvinnor och män som står långt från arbetsmarknaden ska komma i arbete, utbildning eller närmare arbetsmarknaden.

Detta är utvärderarnas Delrapport 3, vilken tillika är slutrapportering av den samhällsekonomiska effektutvärderingen av projektet. Anledningen till att den samhällsekonomiska utvärderingen lyfts ut och tidigareläggs, i förhållande till utvärderarnas slutrapport, är att det finns ett önskemål från uppdragsgivaren att få denna rapport som underlag för diskussioner och beslut om framtida implementering och prioriteringar i budget.

Denna rapport visar på vilka samhällsekonomiska effekter som skapas genom projekt All-ins insatser för att stödja målgruppen. De ekonomiska effekterna som beskrivs i denna rapport bygger på de faktiska resultat och stegförflyttningar som All-in har skapat hos de 232 deltagare som har genomgått och avslutat sin insats från projektstart och fram till och med mars 2021. Vi har dessutom gjort en uppföljande studie på de 159 deltagare där det har hunnit gå sex månader eller mer efter deras avslut i projektet. I bilaga redovisar vi även separata resultat för varje, enskild kommun och deras deltagare. Som en första del i den samhällsekonomiska effektutvärderingen genomfördes också en förstudie, se utvärderarnas Delrapport 1 daterad 2020-06-02. Resultatet från förstudien visar på ett troligt resultat för projekt All-in och fungerar även som samhällsekonomisk målbild för projektet.

Metod

Utvärderingen av de samhällsekonomiska effekterna är gjord med Payoff modell, NyttoSam. NyttoSam är en mycket väl beprövad modell för att utvärdera sociala investeringar och insatser. Grundläggande data för beräkningarna bygger på den SCB-data som projektet rapporterar in för alla avslutade deltagare, kompletterat med data från SUS och projektets egen resultatuppföljning samt information från projektpersonal.

NyttoSam

NyttoSam är Payoffs modell för samhällsekonomiska utvärderingar av sociala insatser. Den bygger på grundläggande nationalekonomisk teori, Sveriges skattesystem, socialförsäkringssystemet, lagar och regler för arbetsmarknadspolitiska åtgärder och standardkostnader för ett stort antal insatser inom myndigheter och organisationer. Genom att beräkna värdet av det produktionsvärde som en individ som arbetar bidrar med och kostnaden för resursförbrukningen, exempelvis sjukvård, kommunala insatser, Arbetsförmedling, polisinsatser, rättsväsende med mera kan *NyttoSam* beräkna samhällsekonomisk potential, intäkt, lönsamhet och återbetalningstid. Beräkningarna kan göras i form av totalstudier, urvalsstudier och typfallsstudier. Det kan ske både som förkalkyler, delkalkyler, kalkyler efter avslutad insats och framtidsprognoser. Samtliga beräknade resultat kan redovisas på total samhällsnivå och nedbrutet för stad/kommun, region/landsting, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, övrig statlig verksamhet och för individ/målgrupp. *NyttoSam* är i grunden en modell för cost/benefit-analys där värdet av individens/deltagarens stegförflyttningar mot arbete och ett bättre mående beräknas och beskrivs i monetära termer.

Avgränsningar

För att inte överdriva effekter i våra samhällsekonomiska beräkningar gör Payoff alltid avgränsningen att enbart räkna på effekterna för den aktuella individen/deltagaren. Samtidigt är det viktigt att lyfta fram att individens livssituation i läget före projektet/insatsen även påverkar människor i dess omgivning, t.ex. familj. Om individens situation förbättras genom projektet, så att individen får ordning på sitt liv, börjar arbeta eller studera och mår bättre är det sannolikt att även familjen mår bättre. Dessa sekundära effekter (minskad oro, ökade möjligheter för familj att själva arbeta m.m.) är viktiga att lyfta fram, men för att skapa tydliga orsak-verkan-samband väljer Payoff att inte ta med dessa sekundära effekter i de ekonomiska beräkningarna. Det betyder att, utöver vad som beskrivs i denna utvärdering, uppstår sannolikt ytterligare samhällsekonomiska effekter.

Samhällsekonomisk utvärdering

Den samhällsekonomiska utvärderingen av projekt All-in har utförts med underlag från den SCB-data, SUS-data samt har kompletterats med information från projektets egen resultatuppföljning och information från projektets personal. Vi har även använt den samhällsekonomiska förstudie av projektet som genomfördes under juni 2020 som en referenspunkt för analysen av de skapade resultaten. SCB-data och SUS-data innehåller dels information om vilka myndigheter som har anvisat deltagare i projektet, dels uppgifter om deltagarna huvudsakliga status vid avslut. Med status menas vilken sysselsättning deltagarna har och i vilken omfattning de har gjort stegförflyttningar mot arbete och studier vid avslut. Den data vi har tillgång till i vår utvärdering avser de 232 deltagare som är avslutade i projektet t.o.m. mars 2021 samt en uppföljning av 159 av dessa deltagare sex månader efter avslut. Resultaten som presenteras i huvudrapporten avser samtliga avslutade deltagare i projekt All-in, tom mars 2021. I bilaga finner in även redovisning av resultat per kommun.

Utvärderingen visar både på det totala resultat som har skapats för samhället, men också vilket värde som skapats för respektive av följande aktörer; kommun/stad, region/landsting, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och för individen.

Allmänt om samhällsekonomisk nytta

I ett första steg beräknas den samhällsekonomiska intäkten som skapas av All-in. I ett nästa steg jämförs intäkten med den totala kostnaden för att genomföra projektet. På så sätt kan vi både beräkna lönsamhet och återbetalningstiden för de satsade resurserna. Den samhällsekonomiska utvärderingen kan tillsammans med den övriga analysen i utvärderingen ge ett bredare och bättre underlag för att bedöma resultat och möjliga, långsiktiga effekter av det arbete som All-in genomför.

Det är viktigt att uppmärksamma att samhällsnytta består av flera delar; samhällsekonomisk nytta samt livskvalitet. De rent samhällsekonomiska effekterna består av det *produktionsvärde* som skapas om individer kommer i arbete. Därutöver skapas *finansiella effekter*, vilka består av transaktioner när betalningsförmåga omfördelas i samhället. Exempelvis består de finansiella effekterna av bidrag, skatter och lön.

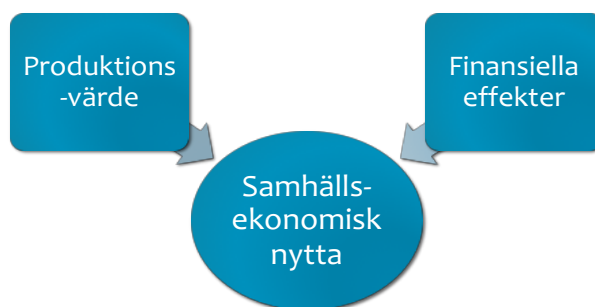


Bild 2. Modell Samhällsekonomisk nytta

Livskvalitet är en viktig dimension av samhällsnyttan, men bör hanteras som en icke-monetär effekt. Det betyder att det är bara produktionsvärde och finansiella effekter som tas med i utvärderingen av den samhällsekonomiska nyttan. Livskvalitetfaktorer, eller mjuka faktorer, kan snarare ses som förklaringsvariabler. Livskvalitetfaktorerna sätter det ekonomiska resultatet i ett sammanhang och förbättrar möjligheten till analys och slutsatser.

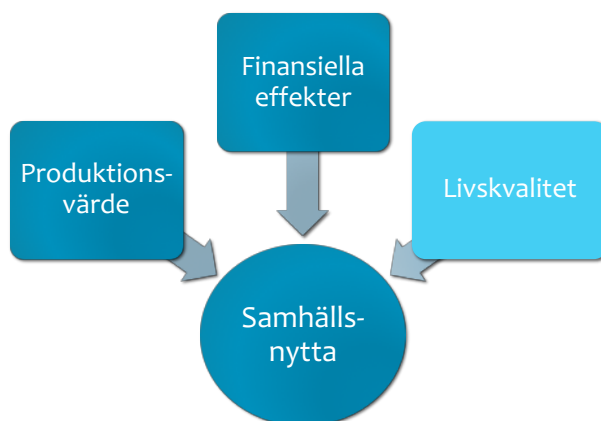


Bild 3. Modell Samhällsnytta

NyttoSam - modell för samhällsekonomiska utvärderingar

Den samhällsekonomiska utvärderingen och analysen har gjorts med hjälp av Payoffs modell NyttoSam, vilken redovisar de samhällsekonomiska resultaten och effekterna för samhället som helhet samt för kommun, region, Försäkringskassa, Arbetsförmedlingen, övriga stat och deltagarna. Tanken med att visa de samhällsekonomiska effekterna är att:

- Visa på de "osynliga" kostnaderna av utanförskap, i huvudsak kostnader för individernas icke-arbete.
- Beräkna intäkterna av förebyggande och rehabiliterande arbetslivsinriktade insatser.
- Beskriva hur den ekonomiska nyttan fördelar sig mellan parterna och vad som uppnås för samhället.

Sammantaget ger utvärderingen en helhetsbild som kan ligga till grund för hur fortsatta satsningar och investeringar i välfärden kan göras på ett långsiktigt och hållbart sätt och vilka mål som kan vara realistiska för dessa. Specifikt för detta projekt är den samhällsekonomiska utvärderingens resultat strategiskt viktig inför beslut om implementering av projektets arbetsmetoder, samverkan, lärande m.m.

Samhällsekonomisk analys

Nedan beskriver vi ett antal viktiga delar i den samhällsekonomiska analysen, det så kallade samhällsekonomiska kretsloppet.

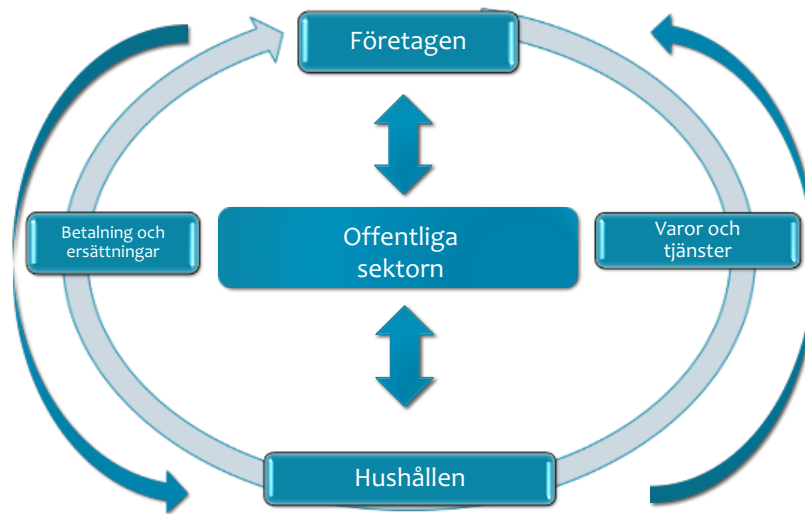


Bild 4. Samhällsekonomiska kretsloppet

Finansiella och reala resurser

Vid samhällsekonomiska beräkningar är det viktigt att skilja på finansiella resurser (betalningar och ersättningar) och reala resurser (varor och tjänster). Finansiella resurser motsvarar transaktioner där köpkraft omfördelas i samhället mellan olika aktörer, t.ex. genom bidrag, skatter och lön. Finansiella resurser är av stor betydelse för enskilda aktörer, men på samhällsnivå utgör dessa ett nollsummespel.

Reala resurser motsvaras av värdet på de varor och tjänster som skapas och förbrukas. Dessa påverkar både de enskilda aktörerna i samhället och den totala samhällsekonomin. Det är de reala effekterna som blir det bestående resultatet av projektet.

Tidsperspektiv; Utfall, resultat och effekter

När Payoff utvärderar olika typer av verksamheter och projekt har vi ständigt fokus på vilken förändring och ekonomisk nytta som insatsen har skapat. Det är då viktigt att skilja på olika tidsperspektiv; utfall, resultat och effekter.

Utfall definierar Payoff som den förändring som insatsen har skapat hos individen under själva insattiden eller just när den avslutas. *Resultat* definieras som den förändring som har uppstått efter en kortare tid. Payoff väljer att titta på resultat upp till ett år efter avslutad insats. *Effekter* definierar vi som de kvarstående avtryck som insatsen har skapat på medellång sikt. Payoff väljer ofta att titta på dessa effekter upp till fem år. När det har gått mer än fem år är det vanskligt att uttala sig om effekter av en insats eftersom orsak-verkan-sambandet minskar ju längre tiden går. Deltagare i en insats påverkas hela tiden av nya intryck, skeenden i livet och framtida insatser.

I denna rapport fokuserar vi på vilka stegförflyttningar och resultat som skapats på kort sikt; resultat vid avslut och resultat sex månader efter avslut. Om deltagarnas

livssituation i förlängningen fortsätter att förbättras ytterligare kommer även de samhällsekonomiska resultaten att förbättras och omvänt om individernas livssituation försämras kommer även de samhällsekonomiska resultaten att minska.

Samhället och dess aktörer

Vårt totala samhälle består av en mängd aktörer. I denna utvärdering redovisar vi resultaten för följande aktörer; Samhället totalt, kommun/stad, region/landsting, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, samt individer/deltagare i projektet.

Beskrivning av central begrepp

Samhällsekonomisk potential

Med *potential* avses de outnyttjade intäkter och de kostnader som finns för deltagarna i ett projekt. I takt med att deltagarna gör stegförflyttningar mot arbetsmarknaden ökar de sin tjänstgöringsgrad och minskar sina behov av stöd från samhällets olika aktörer. Då frigörs en del av den ursprungliga, tillgängliga potentialen vilket innebär att samhällets kostnader för deras utanförskap minskar. Om alla deltagarna i ett projekt kommer i heltidsarbete utan subventioner och ingen av deltagarna har kvar något behov av stödresurser har all potential frigjorts. Det innebär att minskad potential ska tolkas som att insatsen har gått i positiv riktning.

Intäkter

De *intäkter* som beskrivs består dels av värdet av den ökade produktionen som deltagarna åstadkommer genom att projektet stödjer deltagarna till arbete, dels av värdet av den minskade resursförbrukning som är ett resultat av att deltagarna mår bättre och har mindre behov av handläggning av olika stöd och ersättningar. Intäkterna är årligen återkommande. Utvecklas deltagarna ytterligare i framtiden kommer intäkts-takten att öka och försämras deltagarnas status kommer den framtida intäkts-takten att minska.

Intäkterna delas upp i reala och finansiella effekter. De reala effekterna består av arbetstid som används för att tillverka varor och tjänster, det vill säga ett produktionsvärde. På samhällsnivå är det de reala effekterna som blir det bestående resultatet. De finansiella effekterna består av betalningar och ekonomiska transaktioner. Dessa kan vara av stor betydelse för olika samhällsaktörer, men på den totala samhällsnivån tar dessa ut varandra i ett nollsummespel.

Insatskostnad

Med insatskostnad avses de reala resurser som läggs på att driva och genomföra projekt All-in. All resursförbrukning ingår, även de resurser som ev. är "gratis" för projektägarna. När lönsamheten sedan beräknas, se nedan, är det viktigt att fördelningen av hur projektet är finansierat tydliggörs. Finansieringen av projekt All-in är enligt ansökan fördelat så att EU står för 67 procent. Av de resterande kostnaderna står kommunerna och folkhögskolan för merparten genom personaltid. Berörda samordningsförbund står också för en mindre del av kostnaderna i projektet.

Lönsamhet och återbetalningstid.

Lönsamhet beskriver värdet som finns kvar efter att kostnaderna för projektet har räknats bort, dvs. intäkter minus kostnader. Eftersom intäkterna är årligen återkommande medan projektkostnaden är en engångspost kan lönsamheten på kort sikt vara låg eller negativ för en insats, medan på sikt kan insatsen skapa betydande värden i samhället. Ett alternativt sätt att beräkna lönsamheten är att "skriva av" projektkostnaden under de antal år som insatsen bedöms ha effekt på deltagarnas beteende, dvs att betrakta insatsen som en social investering.

Återbetalningstid är den tid som det tar för samhället (eller någon av dess aktörer) att få tillbaka de resurser som har satsats i projektet, dvs. den tid det tar för att skapa intäkter som överstiger den totala projektkostnaden. Återbetalningstiden är densamma oavsett om insatskostnaden "direkt-avskrivs" eller om den "skrivs av" som en social investering.

Information om individernas livssituation

Med hjälp av kunskap om deltagarna har deras livssituation Före och Efter insatsen identifierats. Underlaget består av totalt 232 deltagare, vilka har deltagit i projektet fram till och med mars 2021. Grundläggande data hämtas från SCB, SUS, projektets interna uppföljning och kompletterande kunskap från personal inom projektet.

Före All-in lever deltagarna ett liv där försörjningen till största delen består av bidrag eller helt saknar offentlig försörjning. Att helt sakna offentlig försörjning och inkomst betyder att individerna är försörjda via familjen, kompisar eller lever i "glapp" mellan olika ersättningsystem. Teoretiskt sätt skulle det även kunna innebära att individen försörjer sig genom kriminalitet, men i samråd med projektledningen bedöms det som mindre troligt för denna målgrupp. Inkomst som är kopplad till kriminalitet i någon form tas inte med i dessa beräkningar, utan utvärderingen använder sig av den skattepliktiga försörjning som kan följas i BNP, Bruttonationalprodukten. Efter att individerna har deltagit i All-in har flera deltagare klarat av att gå till studier och arbete, alternativt står till arbetsmarknadens förfogande.

Värdet av social investering

Syftet med All-in är att på ett bättre sätt stödja deltagare/individer, vilka har behov av samordnat stöd från samhället. Tanken är att All-in ska skapa en effektivare insats, det vill säga att individens livssituation och förmåga att försörja sig själv förbättras snabbare och/eller i större omfattning och/eller på ett mer hållbart sätt jämfört med stöd från aktörernas ordinarie verksamhet. Om värdet/intäkten av de resurser som satsas på sikt överstiger kostnaden för att genomföra insatsen är den sociala investeringen lönsam. Nedan beskrivs dessa samband.

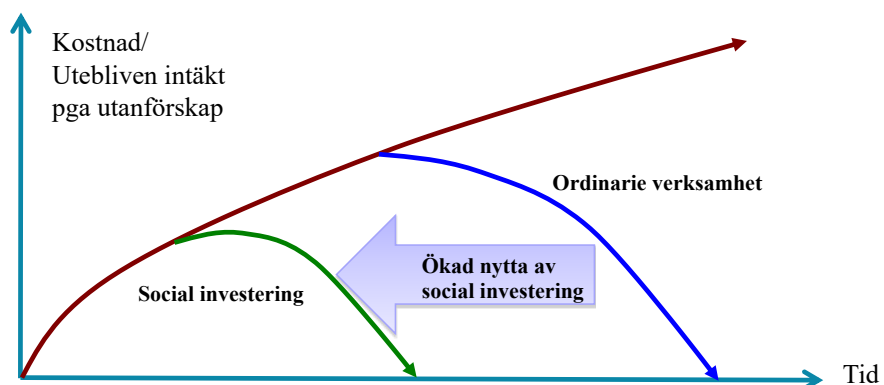


Bild 5. Social investering

Samhällsekonomiskt resultat

I denna utvärdering ingår de 232 deltagare i projekt All-in, vilka har avslutats i projektet till och med mars 2021. Ej avslutade deltagare i projektet är fortfarande i insats och ingår ej i denna del av utvärderingen.

Samhällsekonomiska intäkter

Genom det stöd som deltagarna i projekt All-in har fått har de gjort stegförflyttningar mot arbetsmarknaden och mår bättre, även om detta är en process som tar tid. Stegförflyttningen för de 232 avslutade deltagarna består bland annat av att 36 deltagare har gått till arbete, 13 deltagare har gått till studier. Det betyder att 49 av deltagarna i denna målgrupp har gått vidare till arbete eller studier. Dessutom har 35 deltagare aktivt arbetssökande. Det betyder att drygt 35 procent av deltagarna i projekt All-in har tagit betydande steg mot egenförsörjning. Flera deltagare har även gått vidare till fortsatta arbetsrehabiliterande insatser, vilket på sikt ökar dessa personers möjligheter att bryta bidragsberoende och öka graden av egenförsörjning.

Nedan redovisar vi de samhällsekonomiska intäkter som projekt All-in, utifrån tillgänglig SCB-data, har skapat fram tom mars 2021.

Samhällsekonomiskt resultat vid avslut

I tabell 1 nedan beskrivs de genomsnittliga intäkter per deltagare som skapas genom att projekt All-in stöttar sina deltagare i deras utveckling mot arbete, studier och ett bättre mående. Beräkningarna bygger på SCB- och SUS-data, vilken beskriver förändringar i deltagarnas försörjningssituation. Underlaget för beräkningarna av resursförbrukningen bygger på information från projektet, vilken beskriver hur deltagarnas behov av stöd från vården och andra stödinsatser har förändrats under projektiden.

Tabell 1. Intäkter på kort sikt (ett år) för samhället, dess olika aktörer samt deltagarna vid tidpunkten för när deltagarna avslutas i projektet.

Nyckeltal per aktör	Resultat per deltagare (ett år)
Intäkt samhället	49 000 kr/år
Intäkt kommunen	26 000 kr/år
Intäkt regionen	17 000 kr/år
Intäkt Arbetsförmedlingen	-30 000 kr/år
Intäkt Försäkringskassan	4 000 kr/år
Ökad disponibel inkomst, deltagarna	10 000 kr/år

Av de totalt 232 avslutade deltagare som ingår som underlag i denna samhällsekonomiska utvärdering har 36 stycken gått till arbete. Merparten av deltagarna som har gått till arbete har gått till en anställning med subvention. Det är deltagarna som går till arbete som på kort sikt skapar den genomsnittliga positiva intäkten på *samhällsnivå*, motsvarande 49 000 kr per år och deltagare. Dessa intäkter består till viss del

även av minskad handläggning inom exempelvis kommunen och Försäkringskassa. Utöver de deltagare som har gått till arbete har 15 deltagare påbörjat studier.

Kommunens genomsnittliga intäkt motsvarar 26 000 kr per år och deltagare består framför allt av minskad handläggning och minskat utbetalat försörjningsstöd. Dessutom får kommunen ökade skatteintäkter när vissa av deltagarna börjar arbeta. Samtidigt får kommunen, i det korta perspektivet, ökade kostnader för utbildning genom att vissa deltagare utvecklas och påbörjar/återgår i studier där kommunen är huvudman. När deltagarna på sikt avslutar sina studier finns därför potential att kommunens ekonomiska resultat utvecklas ytterligare, både genom minskade kostnader för utbildning och ytterligare ökade skatteintäkter om deltagare klarar av att ta steget från studier till arbete. Men denna effekt ligger troligtvis ett antal år framåt i tiden.

Regionen får ökade intäkter motsvarande 17 000 kr per deltagare och år främst genom att deltagarna mår bättre och därigenom kan minska sin konsumtion av vård. Regionen får även en liten ökning av skatteintäkter genom att vissa av deltagarna börjar arbeta.

Arbetsförmedlingen får kraftigt ökade kostnader motsvarande 30 000 kr per år och deltagare. Orsaken är att de stöttar flera deltagare med subventionerade anställningar, vilket ligger helt i linje med deras uppdrag. Förhoppningen är att deltagarna i framtiden fortsätter att utvecklas och att Arbetsförmedlingens kostnader för subventioner kan minskas i takt med att deltagarnas subventionsgrad minskas.

Försäkringskassan får minskade kostnader, motsvarande 4 000 kr per år och deltagare. Orsaken är främst att ersättningar som Försäkringskassan betalar ut till målgruppen minskar efter att de har deltagit i projektet.

Deltagarnas disponibla inkomst har ökat med motsvarande 10 000 kr per år och deltagare. Orsaken är främst att personer som i Före-läget uppbar olika typer av bidrag och ersättningar har gått till arbete. Därigenom försörjer deltagarna sig till större andel genom lön från arbete efter avslut i All-in och lönen är högre än de bidrag som de erhöll tidigare. Till viss del motverkas ökningen av disponibla inkomsten på kort sikt genom att ett antal deltagare går till studier med studiemedel. För dessa individer räknas bara bidragsdelen som disponibel inkomst, eftersom lånedelen på sikt ska betalas tillbaka. Om dessa deltagare på sikt klarar av att avsluta sina studier och komma in på arbetsmarknaden finns potential att deltagarnas disponibla inkomst ökar ytterligare.

Insatskostnad

Projektets insatskostnad är 86 000 kr per deltagare, exkl. indirekta skatter¹. Inklusive indirekta skatter motsvarar detta en samhällsekonomisk kostnad per deltagare motsvarande 107 000 kr. Detta baserar vi på projektets totala budget och målet att om att projektet ska klara av att stödja totalt 350 deltagare under projektiden.

Som finansiärer står EU med 67 procent av den totala insatskostnaden i projekt All-in. Av de resterande kostnaderna står kommunerna och folkhögskolan för merparten genom personaltid. Berörda samordningsförbund står också för en mindre del av kostnaderna i projektet.

¹ Inkl. indirekta skatter är kostnaden 38 500 kr per deltagare.

Lönsamhet

Lönsamheten beskriver i vilken omfattning intäkterna överstiger kostnaderna för insatsen. Lönsamheten redovisas såväl ur ett kortsiktigt perspektiv, ett år. Dessutom redovisas, där det är relevant, återbetalningstiden, vilken anger efter hur lång tid insatskostnaden är ”återbetald” i form av ökade intäkter och/eller minskade kostnader.

Lönsamhet och återbetalningstid vid avslut

Tabell 2. Lönsamhet och återbetalningstid (utifrån resultaten vid avslut) för samhället och dess olika aktörer.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-58 000 kr	27
Lönsamhet kommunen	6 000 kr	10
Lönsamhet regionen	11 000 kr	5
Lönsamhet Af	-25 000 kr	---
Lönsamhet Fk	3 000 kr	3

Målgruppen för projekt All-in står långt eller mycket långt ifrån arbetsmarknaden. Det är därför naturligt att en insats för att stödja denna målgrupp mot arbete och studier är relativt omfattande. Det är också naturligt att deltagarna behöver tid för att utvecklas. Denna lönsamhetsberäkning är gjord utifrån den status som de 232 avslutade deltagarna har vid avslut i projektet.

Med utgångspunkt från målgruppens utgångsläge kan vi konstatera att de 36 deltagare som gått till arbete har gjort en betydande stegförflyttning och utveckling i sina liv. Trots en ganska omfattande insatskostnad sker en återbetalning till samhället på drygt två år. Dessutom har gruppen som gått till studier möjlighet att på sikt avsluta sina studier och ta steget ut på arbetsmarknaden. Därutöver är det flera som är aktivt arbetssökande och flera som ingår i fortsatta insatser för stöd mot arbete och studier. Bedömningen är därför att det finns goda förutsättningar att de stegförflyttningar som deltagarna har gjort på sikt kan leda till att intäkterna ökar ytterligare.

På kort sikt är kommunen en stor vinnare, med bara tio månaders återbetalningstid. Orsaken är ökade skatteintäkter och minskade kostnader för både utbetalat försörjningsstöd och handläggning av försörjningsstöd. Observera att återbetalningstiden blir så pass kort för kommunen trots att kommunen på kort sikt får ökade kostnader för utbildning. Även regionen får en kort återbetalningstid. Det beror framför allt minskade kostnader för vård samt något ökade skatteintäkter. Försäkringskassan får också en kort återbetalningstid, då Försäkringskassans kostnader för utbetalade ersättningar har minskat. Däremot får Arbetsförmedlingen inte någon beräknad återbetalningstid, vilket beror på att så länge som deltagarna har subventionerade anställningar blir Arbetsförmedlingens totala intäkt negativ och därmed kan dom inte få någon återbetalningstid. Men detta ligger, som vi har poängterat tidigare, helt i linje med myndighetens uppdrag. Arbetsförmedlingen ska ses som en möjliggörare och katalysator för att fler ska kunna försörja sig själva genom arbete.

De korta återbetalningstiderna beror även på att projekt All-in är delfinansierat via ESF. Om verksamheterna i kommunerna på sikt ska implementeras och i sin helhet bekostas av kommunerna kommer deras insatskostnader att öka och därmed kommer återbetalningstiderna också att öka. Men detta är en effekt som i så fall enbart påverkar kommunen. Den totala intäkten, lönsamheten och återbetalningstiden för samhället kvarstår naturligtvis på samma nivå så länge intäkterna och insatskostnaden är konstant.

Observera att denna lönsamhetsberäkning visar de ekonomiska effekter som skapas utifrån den stegförflyttning som deltagarna har uppnått i direkt anslutning till avslut. Med tanke på att de flesta deltagare har en lång väg till arbete och studier är tanken att projekt All-in ska bygga en grund, utifrån vilken deltagarna kan fortsätta att utvecklas efter att de lämnat projektet. Därmed finns möjligheter att dessa resultat utvecklas ytterligare på sikt. Se exempelvis följande beräkningar för resultat sex månader efter avslut.

Lönsamhet och återbetalningstid 6 mån efter avslut

Inom ramen för utvärderingen av projekt All-in har det funnits möjlighet att följa upp 159 avslutade deltagare, efter att det har gått sex månader efter avslut. Nedan redovisar vi det samhällsekonomiska resultatet för denna uppföljning.

Tabell 3. Lönsamhet och återbetalningstid på kort sikt (utifrån resultaten 6 mån efter avslut) för samhället och dess olika aktörer.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-48 000 kr	22
Lönsamhet kommunen	23 000 kr	6
Lönsamhet regionen	13 000 kr	4
Lönsamhet Af	-48 000 kr	---
Lönsamhet Fk	-3 000 kr	3

Som vi kan se har resultatet förbättrats från avslut och fram till sex månader efter avslut. Den huvudsakliga orsaken till det förbättrade resultatet är att andelen deltagare som försörjer sig genom arbete har ökat, jämfört med andelen direkt vid avslut. Andelen deltagare som är beroende av försörjningsstöd har också minskat.

Den fortsatta, positiva stegförflyttningen bland deltagarna har lett till att återbetalningstiden för hela projekt All-in har minskat från 27 månader ner till 22 månader, dvs knappt två år. Kommunens lönsamhet har förbättrats ytterligare på grund av att en större andel har kommit i arbete samt minskade kostnader för försörjningsstöd. För övriga aktörer i samhället är resultatet stabilt och ligger i nivå med resultatet vid avslut.

Detta resultat bör ses som en indikation att de resultat som projekt All-in skapar är hållbara. Däremot bör mer långsiktiga uppföljningar göras för att bekräfta detta resultat. Bland annat är det viktigt utifrån att flera av den anställningar som deltagarna har

gått till är tidsbegränsade. Det är därför intressant att se om de klarar av att på ett varaktigt sätt etablera sig på arbetsmarknaden med hjälp av det stöd som projekt All-in har givit dem.

Jämförelse mellan resultat vid avslut och förstudien

I juni 2020 lämnade utvärderarna en förstudierapport, vilken visade på troliga ekonomiska effekter av projekt All-in. Nedan redovisar vi en jämförelse mellan resultaten från förstudien och resultaten från det faktiska utfallet till och med mars 2021.

Samhället – utfall 2021 jämfört med förstudie 2020

I förstudien var den samhällsekonomiska intäkten per deltagare i projekt All-in prognosticerad till 53 000 kr per år och deltagare. Den faktiska intäkten för de 232 avslutade deltagarna var 49 000 kr per deltagare och år. Vi kan därmed konstatera att resultatet som projektet All-in hittills har skapat ligger väl i linje med vad som prognostiserades i förstudien. Om vi sedan jämför de intäkter som skapas vid uppföljningen efter sex månader ligger intäkterna till och med något över målsättningen från förstudien.

Vad gäller återbetalningstiden så var den i förstudien 25 månader. Återbetalningstiden vid avslut är, som vi har redovisat ovan, 27 månader. Vid uppföljningen efter sex månader har återbetalningstiden sjunkit till 22 månader, dvs bättre än den nivå som målet i förstudien anger.

Utifrån dessa resultat kan vi konstatera att dels var bedömningarna som gjordes i förstudien väl gjorda och stämmer bra med verkligheten. Dels kan vi se att trots att målgruppen står långt ifrån arbetsmarknaden och trots att det krävs relativt kostsamma insatser så är återbetalningstiden för hela projektet bara cirka två år. Det visar på vilken stor ekonomisk hävstång som finns i processen att stödja personer i utanförskap till att de kan arbeta och försörja sig med lön. Trots att en relativt liten andel av deltagarna går direkt till arbete så blir projektet ändå totalt en lönsam insats.

En viktig faktor framöver är dock att säkerställa att resultaten på individnivå är hållbara och att de fortsätter att utvecklas. Det är alltså ekonomiskt motiverat att ge fortsatt stöd till deltagare som kommit i arbete, i enlighet med tankarna inom supported employment, för att de ska klara av att fortsätta att behålla sitt arbete. Det är också ekonomiskt motiverat att ge fortsatt stöd till de som nu är i utbildning, i enlighet med tankarna inom supported education, för att de ska klara av att slutföra sina utbildningar med godkänt resultat. Då ökar deras möjligheter betydligt att i förlängningen klara av att ta steget in på arbetsmarknaden. Därigenom skulle de ekonomiska resultaten för All-in kunna förbättras ytterligare. Men om deltagarna i framtiden inte klarar av att behålla sitt arbete och inte klarar av sina studier kommer de ekonomiska resultaten att kraftigt försvagas.

Kommunen – utfall jämfört med förstudie

Intäkten för kommunen var i förstudien prognosticerad till 21 000 kr per år och deltagare.

Den faktiska genomsnittliga kommunala intäkten för de 232 deltagarna är 26 000 kr per år och deltagare. Orsaken till att den kommunala intäkten ligger något högre än i förstudien är att andelen som brutit beroendet av försörjningsstöd är något högre och att kommunen får högre skatteintäkter än prognosen på grund av att större andel har gått till arbete jämfört med i förstudien.

Regionen – utfall 2021 jämfört med förstudie 2020

Intäkten för regionen var i förstudien prognostiserad till 26 000 kr per år och deltagare.

Den faktiska intäkten för regionen för de 232 deltagarna är 17 000 kr per år och deltagare. Orsaken till att intäkten för regionen ligger lägre än i förstudien är en bedömning att måendet hos deltagarna inte har utvecklats i lika stor omfattning som prognostiserades i förstudien.

Arbetsförmedlingen – utfall 2021 jämfört med förstudie 2020

Intäkten för Arbetsförmedlingen var i förstudien -17 000 kr per år och deltagare.

Den faktiska intäkten för Arbetsförmedlingen för de 232 deltagarna var -30 000 kr per år och deltagare. Anledningen till att kostnaderna för Arbetsförmedlingen ligger högre än i förstudien är att en större andel av deltagare har gått till arbete med subvention, jämfört med vad som prognostiserades i förstudien.

Försäkringskassan – utfall 2021 jämfört med förstudie 2020

Intäkten för Försäkringskassan var i förstudien 5 000 kr per år och deltagare.

Den faktiska intäkten för Försäkringskassan är 4 000 kr på år och deltagare. Orsaken till att intäkten för Försäkringskassan är högre i det faktiska utfallet jämfört med förstudien är att en något mindre andel av deltagare är beroende av ersättningar jämfört med förstudien.

Deltagarna – utfall 2021 jämfört med förstudie 2020

Den disponibla inkomsten för deltagarna ökade i förstudien med 1 000 kr per år och deltagare.

Den faktiska disponibla inkomsten ökade i genomsnitt med 10 000 kr per deltagare och år. Den huvudsakliga orsaken till denna stora skillnad är främst att en större andel av deltagare, på kort sikt, kommer i arbete och får lön jämfört med förstudien.

Jämförelse mellan resultat 6 mån efter avslut och förstudien

Tanken med projekt All-in är att ge deltagare med behov av samordnade insatser ett mer effektivt stöd än vad parterna i samordningsförbundet har klarat av att ge var för sig och i sina ordinarie verksamheter. Projekt All-in ska därmed bygga en grund hos deltagarna i projektet, från vilken de kan fortsätta att utvecklas även efter projektet.

Projektet har därför följt upp deltagarnas status sex månader efter avslut. Denna information har vi använt för att göra en analys av hur resultaten för deltagarna fortsätter att utvecklas efter att de har lämnat projektet. Dessa resultat ger också en signal avseende hur hållbara resultaten för deltagarna är.

Samhället – resultat 6 månader efter avslut jämfört med förstudie 2020

I förstudien var den samhällsekonomiska intäkten per deltagare i projekt All-in prognostiserad till 53 000 kr per deltagare och år, vilket skapade en återbetalningstid motsvarande 25 månader.

Målgruppen i projekt All-in står långt från arbetsmarknaden och det är då av intresse att se hur deltagarna utvecklas på sikt. Inom ramen för denna utvärdering har det varit möjligt att följa 159 deltagare upp till sex månader efter avslut. När vi följer upp och beräknar den samhällsekonomiska intäkten, lönsamhet och återbetalningstiden när det har gått sex månader kan vi se att gruppen har haft en fortsatt positiv utveckling efter att de avslutats i projektet. Jämfört med vid avslut har andelen deltagare som försörjer sig genom arbete ökat och andelen som försörjer sig med försörjningsstöd har minskat ytterligare.

De betyder att resultatet vid avslut ligger strax under målsättningen i förstudien. Med hjälp av den utveckling som deltagarna har gjort de sex månaderna efter avslut i projektet har resultaten förbättrats så att de istället ligger strax över målsättningen i förstudien. I någon kommun har dock utvecklingen gått ”åt fel håll”. Detta beror dock troligtvis på att de personer som vid avslut varit med att skapa ett positivt resultat genom att gå till arbete ännu inte hunnit fram till gruppen ”sex månader efter avslut” och kan därmed inte tas med i beräkningarna i uppföljningen. När det har gått sex månader efter avslut för dessa individer kommer således resultatet att påverkas i positiv riktning.

Utifrån vad som framkommit i denna rapport kan vi konstatera att resultaten i projekt All-in indikerar att de når upp till målsättningen för förstudien, att resultaten verkar vara hållbara och att deltagarna fortsätter sin positiva utveckling även efter att de har lämnat projektet. Men vi uppmanar projektägaren och berörda parter att göra en mer långsiktig uppföljning för att kunna bekräfta de positiva resultat som nu visar sig på sex månaders sikt. Speciellt intressant är det att följa upp och se om deltagarna blivit så pass rustade av projekt All-in att de klarar av att behålla sin position på arbetsmarknaden även när tidsbegränsade anställningar löper ut. Detta blir ett mycket viktigt kvitto på hållbarheten kvaliteten i det arbete som All-in har genomfört.

Jonas Huldt och Claes Malmquist

Payoff AB

Bilaga

Nedan redovisar vi resultaten från den samhällsekonomiska effektutvärderingen uppdelat per kommun. Observera! Resultaten per kommun bygger i vissa fall på mycket små populationer, vilket gör att genomslaget för små variationer kan bli mycket stort. Detta gäller speciellt de kommuner som har få deltagare och framför allt värden för uppföljningen vid sex månader, då dessa populationer är mindre än vid avslut.

Bengtsfors

Vid tidpunkten när deltagarna i Bengtsfors skrivs in i projekt All-in försörjs de huvudsakligen genom försörjningsstöd och aktivitetsstöd. Vid tidpunkten för denna rapport har 29 deltagare avslutats i Bengtsfors. Därutöver har det förflutit så lång tid att det har varit möjligt att följa upp 22 deltagare sex månader efter avslut. De samhällsekonomiska resultaten för delprojekt Bengtsfors vid avslut och sex månader efter avslut redovisas nedan.

Resultat Bengtsfors vid avslut

I Bengtsfors har 29 deltagare avslutats i projektet från projektstart till mars 2021. Av dessa har fyra gått till arbete (alla med subvention), två deltagare har gått till studier och nio deltagare söker aktivt arbete.

De stegförflyttningar som beskrivs ovan skapar nedanstående ekonomiska resultat.

Tabell 4. Intäkter delprojekt Bengtsfors på kort sikt (ett år) för samhället, dess olika aktörer samt deltagarna vid tidpunkten för när deltagarna avslutas i projektet.

Nyckeltal per aktör	Resultat per deltagare och år
Intäkt samhället	44 000 kr
Intäkt kommunen	14 000 kr
Intäkt regionen	16 000 kr
Intäkt Arbetsförmedlingen	-19 000 kr
Intäkt Försäkringskassan	7 000 kr
Ökad disponibel inkomst, deltagarna	4 000 kr

Att intäkten för samhället är positiv är kopplat till att fyra deltagare kommit in i subventionerade anställningar i kombination med minskade kostnader för sjukvård och handläggning av det kommunala försörjningsstödet. Kommunens ökade intäkter är en kombination av minskade utbetalningar av försörjningsstöd och ökade skatteintäkter. En (kortsiktig) ökad kostnad för kommunen är dock att två deltagare påbörjat kommunala studier, vilket förhoppningsvis ger positiva effekter för både deltagarna, kommunen och samhället på längre sikt. Regionen har minskade kostnader för sjukvård samt ökade skatteintäkter. Arbetsförmedlingens ökade kostnader är kopplade till löne-subventioner för de fyra som kommit arbete. Försäkringskassan har ökad intäkt fram-

för allt pga. minskade utbetalningar av etableringsersättning. Deltagarnas ökade disponibla intäkter beror på att lönerna för de som erhållit genom arbete är högre än de bidrag som de erhöll i före-läget.

Tabell 5. Lönsamhet delprojekt Bengtsfors och återbetalningstid (utifrån resultaten vid avslut) för samhället och dess olika aktörer.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-63 000 kr	29
Lönsamhet kommunen	-6 000 kr	18
Lönsamhet regionen	10 000 kr	5
Lönsamhet Af	-21 000 kr	---
Lönsamhet Fk	6 000 kr	2

Återbetalningstiden för samhället ligger något över genomsnittet för samtliga deltagande kommuner. För kommunen och regionen ligger återbetalningstiden marginellt över genomsnittet för samtliga kommuner.

Resultat Bengtsfors sex mån efter avslut

I Bengtsfors har 22 deltagare kunnat följas upp sex månader efter att de avslutats i projektet. Av dessa har tre gått till arbete (alla med subvention), en deltagare har gått till studier.

De stegförflyttningar som beskrivs ovan skapar nedanstående ekonomiska resultat.

Tabell 6. Intäkter delprojekt Bengtsfors för samhället, dess olika aktörer samt deltagarna sex månader efter att deltagarna avslutats i projektet.

Nyckeltal per aktör	Resultat per deltagare och år
Intäkt samhället	44 000 kr
Intäkt kommunen	29 000 kr
Intäkt regionen	17 000 kr
Intäkt Arbetsförmedlingen	-36 000 kr
Intäkt Försäkringskassan	4 000 kr
Ökad disponibel inkomst, deltagarna	4 000 kr

För samhället är intäkten oförändrad jämfört med situationen vid avslut. För kommunen har intäkten ökat relativt kraftigt pga. minskade utbetalningar av försörjningsstöd medan intäkten för regionen är i princip oförändrad. Arbetsförmedlingens kostnader har ökat pga. att andelen som har subventionerad anställning ökat något medan situationen för Försäkringskassan och deltagarna är i princip oförändrad sedan avslut.

Tabell 7. Lönsamhet delprojekt Bengtsfors och återbetalningstid för samhället och dess olika aktörer sex månader efter att deltagarna avslutats i projektet.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare och år	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-63 000 kr	29
Lönsamhet kommunen	10 000 kr	9
Lönsamhet regionen	11 000 kr	5
Lönsamhet Af	-37 000 kr	---
Lönsamhet Fk	3 000 kr	3

Återbetalningstiden för samhället är stabil jämfört med vid avslut och ligger något över genomsnittet för alla deltagande kommuner vid uppföljningen efter sex månader. För kommunen och regionen har återbetalningstiden minskat något och ligger i paritet med genomsnittet för alla kommuner.

Grästorp

Vid tidpunkten när deltagarna i Grästorp skrivs in i projekt All-in försörjs de huvudsakligen genom försörjningsstöd, aktivitetsstöd och etableringsersättning. Vid tidpunkten för denna rapport har nio deltagare avslutats i Grästorp. Därutöver har det förflutit så lång tid att det har varit möjligt att följa upp sex deltagare sex månader efter avslut. De samhällsekonomiska resultaten för delprojekt Grästorp vid avslut och sex månader efter avslut redovisas nedan.

Resultat Grästorp vid avslut

I Grästorp har nio deltagare avslutats i projektet från projektstart till mars 2021. Av dessa har ingen gått till arbete. En deltagare har gått till studier och en deltagare söker aktivt arbete.

De stegförflyttningar som beskrivs ovan skapar nedanstående ekonomiska resultat.

Tabell 8. Intäkter delprojekt Grästorp på kort sikt (ett år) för samhället, dess olika aktörer samt deltagarna vid tidpunkten för när deltagarna avslutas i projektet.

Nyckeltal per aktör	Resultat per deltagare och år
Intäkt samhället	22 000 kr/år
Intäkt kommunen	21 000 kr/år
Intäkt regionen	15 000 kr/år
Intäkt Arbetsförmedlingen	-8 000 kr/år
Intäkt Försäkringskassan	0 kr/år
Ökad disponibel inkomst, deltagarna	-9 000 kr/år

Samhällets intäkt är kopplat till minskade kostnader för sjukvård och handläggning av försörjningsstöd, däremot befinner sig ingen deltagare i arbete. Kommunens ökade intäkter är en kombination av minskade utbetalningar av försörjningsstöd och något ökade skatteintäkter. Regionen har minskade kostnader för sjukvård samt något ökade skatteintäkter. Arbetsförmedlingens ökade kostnader beror på ökade utbetalningar av aktivitetsstöd i efterläget. Deltagarnas minskade disponibla intäkter beror på att bidragen har minskat i efterläget i kombination med att en deltagare studerar i efterläget och då ingår enbart bidragsdelen i dennes inkomst.

Tabell 9. Lönsamhet delprojekt Grästorp och återbetalningstid (utifrån resultaten vid avslut) för samhället och dess olika aktörer.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-84 000 kr	58
Lönsamhet kommunen	1 000 kr	12
Lönsamhet regionen	9 000 kr	5
Lönsamhet Af	-9 000 kr	---
Lönsamhet Fk	-1 000 kr	---

Återbetalningstiden för samhället är relativt hög och ligger klart över genomsnittet för samtliga deltagande kommuner. Som framgår av texten ovan är den primära förklaringen att ingen deltagare kommit i arbete vid avslut. Däremot ligger lönsamheten för både kommunen och regionen i paritet med genomsnittet för samtliga kommuner.

Resultat Grästorp sex mån efter avslut

I Grästorp har sex deltagare kunnat följas upp sex månader efter att de avslutats i projektet. Av dessa har en gått till arbete (med subvention), en deltagare har gått till studier.

De stegförflyttningar som beskrivs ovan skapar nedanstående ekonomiska resultat.

Tabell 10. Intäkter delprojekt Grästorp för samhället, dess olika aktörer samt deltagarna sex månader efter att deltagarna avslutats i projektet.

Nyckeltal per aktör	Resultat per deltagare och år
Intäkt samhället	39 000 kr/år
Intäkt kommunen	42 000 kr/år
Intäkt regionen	17 000 kr/år
Intäkt Arbetsförmedlingen	-24 000 kr/år
Intäkt Försäkringskassan	15 000 kr/år
Ökad disponibel inkomst, deltagarna	-24 000 kr/år

För såväl samhället som för kommunen och regionen har intäkten ökat sedan avslut. Det beror primärt på att en deltagare har kommit i arbete jämfört med vid avslut. Arbetsförmedlingens kostnader har ökat pga. att deltagaren som har kommit i arbete har en subventionerad anställning. Intäkterna för Försäkringskassan har ökat medan de

har minskat för deltagarna dels pga. minskat försörjningsstöd men även beroende på att en deltagare kommit in i studier.

Tabell 11. Lönsamhet delprojekt Grästorps och återbetalningstid för samhället och dess olika aktörer sex månader efter att deltagarna avslutats i projektet.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare och år	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-67 000 kr	33
Lönsamhet kommunen	22 000 kr	6
Lönsamhet regionen	11 000 kr	5
Lönsamhet Af	-26 000 kr	---
Lönsamhet Fk	14 000 kr	1

Återbetalningstiden för samhället har minskat kraftigt jämfört med situationen vid avslut på grund av att en person har kommit i arbete, men den ligger fortfarande över genomsnittet för alla deltagande kommuner vid uppföljningen efter sex månader. För kommunen och regionen har återbetalningstiden minskat något och ligger i paritet med genomsnittet för samtliga kommuner.

Lilla Edet

Vid tidpunkten när deltagarna i Lilla Edet skrivs in i projekt All-in försörjs de huvudsakligen genom försörjningsstöd. Vid tidpunkten för denna rapport har 13 deltagare avslutats i Lilla Edet. Därutöver har det förflutit så lång tid att det har varit möjligt att följa upp fem deltagare sex månader efter avslut. De samhällsekonomiska resultaten för delprojekt Lilla Edet vid avslut och sex månader efter avslut redovisas nedan.

Resultat Lilla Edet vid avslut

I Lilla Edet har 13 deltagare avslutats i projektet från projektstart till mars 2021. Av dessa har två gått till arbete (en utan subvention och en med subvention), två deltagare har gått till studier, sju deltagare söker arbete.

De stegförflyttningar som beskrivs ovan skapar nedanstående ekonomiska resultat.

Tabell 12. Intäkter delprojekt Lilla Edet på kort sikt (ett år) för samhället, dess olika aktörer samt deltagarna vid tidpunkten för när deltagarna avslutas i projektet.

Nyckeltal per aktör	Resultat per deltagare och år
Intäkt samhället	70 000 kr/år
Intäkt kommunen	54 000 kr/år
Intäkt regionen	18 000 kr/år
Intäkt Arbetsförmedlingen	-31 000 kr/år
Intäkt Försäkringskassan	0 kr/år
Ökad disponibel inkomst, deltagarna	5 000 kr/år

Att två deltagare kommit in i arbete, varav en utan subvention, i kombination med minskade kostnader för sjukvård och handläggning av försörjningsstöd ger samhället en relativt stor intäktsökning. Påpekas bör även att sju deltagare är aktivt arbetsökande vilket är potential för ännu högre intäkter i framtiden. Kommunens ökade intäkter är en kombination av minskade utbetalningar av försörjningsstöd och ökade skatteintäkter. En (kortsiktig) ökad kostnad för kommunen är att två deltagare påbörjat kommunala studier, vilket förhoppningsvis ger positiva effekter för både deltagarna, kommunen och samhället på längre sikt. Regionen har minskade kostnader för sjukvård samt ökade skatteintäkter. Arbetsförmedlingens ökade kostnader är kopplade till den deltagare som kommit i arbete med subvention. Deltagarnas ökade disponibla intäkter beror på att lönerna för de som erhållit arbete är högre än de bidrag de erhöi i föreläget.

Tabell 13. Lönsamhet delprojekt Lilla Edet och återbetalningstid (utifrån resultaten vid avslut) för samhället och dess olika aktörer.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-37 000 kr	19
Lönsamhet kommunen	35 000 kr	5
Lönsamhet regionen	12 000 kr	4
Lönsamhet Af	-32 000 kr	---
Lönsamhet Fk	-2 000 kr	---

Återbetalningstiden för samhället ligger klart under genomsnittet för samtliga deltagande kommuner. Den primära förklaringen till detta är att två deltagare kommit i arbete, varav en utan lönesubvention i efterläget. För både kommunen och regionen ligger återbetalningstiden i paritet med genomsnittet för samtliga kommuner.

Resultat Lilla Edet sex mån efter avslut

I Lilla Edet har fem deltagare kunnat följas upp sex månader efter att de avslutats i projektet. Av dessa har 1 gått till arbete (med subvention), 0 deltagare har gått till studier.

De stegförflyttningar som beskrivs ovan skapar nedanstående ekonomiska resultat.

Tabell 14. Intäkter delprojekt Lilla Edet för samhället, dess olika aktörer samt deltagarna sex månader efter att deltagarna avslutats i projektet.

Nyckeltal per aktör	Resultat per deltagare och år
Intäkt samhället	30 000 kr
Intäkt kommunen	61 000 kr
Intäkt regionen	19 000 kr
Intäkt Arbetsförmedlingen	-86 000 kr
Intäkt Försäkringskassan	0 kr
Ökad disponibel inkomst, deltagarna	15 000 kr

För samhället har intäkten sjunkit kraftigt jämfört med situationen vid avslut. En förklaring till detta kan vara att en av de deltagare som var i arbete vid avslut ännu inte hunnit komma in i den grupp som följs upp efter sex månader alternativt har en deltagare förlorat sitt arbete. För kommunen och regionen är intäkten dock i princip oförändrad. Arbetsförmedlingens kostnader har ökat pga. hög subventionsnivå för den deltagare som kommit i arbete. Deltagarnas intäkter har ökat relativt kraftigt sedan avslut. Det beror framför allt att andelen personer som försörjer sig med studiemedel har minskat.

Tabell 15. Lönsamhet delprojekt Lilla Edet och återbetalningstid för samhället och dess olika aktörer sex månader efter att deltagarna avslutats i projektet.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare och år	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-76 000 kr	43
Lönsamhet kommunen	41 000 kr	4
Lönsamhet regionen	13 000 kr	4
Lönsamhet Af	-87 000 kr	---
Lönsamhet Fk	-2 000 kr	---

Pga. kraftigt minskade intäkter (andelen deltagare i arbete med subvention ökar) har återbetalningstiden för samhället ökat kraftigt jämfört med situationen vid avslut och ligger över genomsnittet för alla deltagande kommuner vid uppföljningen efter sex månader. För kommunen och regionen är återbetalningstiden oförändrad och ligger i paritet med genomsnittet för alla.

Mellerud

Vid tidpunkten när deltagarna i Mellerud skrivs in i projekt All-in försörjs de huvudsakligen genom försörjningsstöd och aktivitetsstöd. Vid tidpunkten för denna rapport har 35 deltagare avslutats i Mellerud. Därutöver har det förflutit så lång tid att det har varit möjligt att följa upp 24 deltagare sex månader efter avslut. De samhällsekonomiska resultaten för delprojekt Mellerud vid avslut och sex månader efter avslut redovisas nedan.

Resultat Mellerud vid avslut

I Mellerud har 35 deltagare avslutats i projektet från projektstart till mars 2021. Av dessa har åtta gått till arbete (en utan subvention och sju med subvention), en deltagare har gått till studier och en deltagare söker arbete.

De stegförflyttningar som beskrivs ovan skapar nedanstående ekonomiska resultat.

Tabell 16. Intäkter delprojekt Mellerud på kort sikt (ett år) för samhället, dess olika aktörer samt deltagarna vid tidpunkten för när deltagarna avslutas i projektet.

Nyckeltal per aktör	Resultat per deltagare och år
Intäkt samhället	48 000 kr/år
Intäkt kommunen	33 000 kr/år
Intäkt regionen	18 000 kr/år
Intäkt Arbetsförmedlingen	-54 000 kr/år
Intäkt Försäkringskassan	6 000 kr/år
Ökad disponibel inkomst, deltagarna	14 000 kr/år

Samhällets positiva intäkt är kopplat till att åtta deltagare kommit in i arbete, varav en utan lönesubvention. Detta i kombination med minskade kostnader för sjukvård och handläggning av försörjningsstöd. Kommunens ökade intäkter är en effekt av minskade utbetalningar av försörjningsstöd och ökade skatteintäkter. En (kortsiktig) ökad kostnad för kommunen är dock att en deltagare påbörjat kommunala studier. Regionen har minskade kostnader för sjukvård samt ökade skatteintäkter. Arbetsförmedlingens ökade kostnader är kopplade till lönesubventioner för de sju deltagare som kommit i arbete med subvention. Försäkringskassan har ökad intäkt framför allt pga. minskade utbetalningar av etableringsersättning. Deltagarnas ökade disponibla intäkter beror på att lönerna för de som erhållit arbete är klart högre än de bidrag de erhöi i föreläget.

Tabell 17. Lönsamhet delprojekt Mellerud och återbetalningstid (utifrån resultaten vid avslut) för samhället och dess olika aktörer.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-58 000 kr	27
Lönsamhet kommunen	13 000 kr	8
Lönsamhet regionen	12 000 kr	4
Lönsamhet Af	-55 000 kr	---
Lönsamhet Fk	5 000 kr	2

Återbetalningstiden för samhället ligger i paritet med genomsnittet för samtliga deltagande kommuner. Detsamma gäller för såväl kommunen som för regionen.

Resultat Mellerud sex mån efter avslut

I Mellerud har 24 deltagare kunnat följas upp sex månader efter att de avslutats i projektet. Av dessa har fyra gått till arbete (en utan subvention och tre med subvention), en deltagare har gått till studier.

De stegförflyttningar som beskrivs ovan skapar nedanstående ekonomiska resultat.

Tabell 18. Intäkter delprojekt Mellerud för samhället, dess olika aktörer samt deltagarna 6 månader efter att deltagarna avslutats i projektet.

Nyckeltal per aktör	Resultat per deltagare och år
Intäkt samhället	54 000 kr
Intäkt kommunen	21 000 kr
Intäkt regionen	17 000 kr
Intäkt Arbetsförmedlingen	-24 000 kr
Intäkt Försäkringskassan	8 000 kr
Ökad disponibel inkomst, deltagarna	9 000 kr

För såväl samhället som för regionen har intäkten ökat sedan avslut medan kommunens intäkt minskat. Orsaken till samhällets ökade intäkt är att andelen som kommit i arbete är högre jämfört med vid avslut. Förklaringen till kommunens minskade intäkter, jämför med vid avslut, är främst att tre deltagare kommit in i studier vilket (kortsiktigt) innebär ökade kostnader för kommunen. Arbetsförmedlingens kostnader har minskat pga. att andelen som har subventionerad anställning minskat något. Intäkterna för Försäkringskassan och för deltagarna är relativt oförändrade.

Tabell 19. Lönsamhet delprojekt Mellerud och återbetalningstid för samhället och dess olika aktörer sex månader efter att deltagarna avslutats i projektet.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare och år	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-52 000 kr	24
Lönsamhet kommunen	1 000 kr	4
Lönsamhet regionen	11 000 kr	5
Lönsamhet Af	-25 000 kr	---
Lönsamhet Fk	7 000 kr	11

Återbetalningstiden för samhället har förbättrats något eftersom andelen deltagare som gått till arbete har ökat. Återbetalningstiden för kommunen är relativt oförändrad. För regionen är återbetalningstiden oförändrad. Liksom vid avslut ligger återbetalningstiden för samhället i paritet med genomsnittet för samtliga deltagande kommuner.

Trollhättan

Vid tidpunkten när deltagarna i Trollhättan skrivs in i projekt All-in försörjs de huvudsakligen genom Försörjningsstöd och aktivitetsstöd. Vid tidpunkten för denna rapport har 58 deltagare avslutats i Trollhättan. Därutöver har det förflutit så lång tid att det har varit möjligt att följa upp 44 deltagare sex månader efter avslut. De samhällsekonomiska resultaten för delprojekt Trollhättan vid avslut och sex månader efter avslut redovisas nedan.

Resultat Trollhättan vid avslut

I Trollhättan har 58 deltagare avslutats i projektet från projektstart till mars 2021. Av dessa har åtta gått till arbete (två utan subvention och sex med subvention), sju deltagare har gått till studier medan tre deltagare aktivt söker arbete.

De stegförflyttningar som beskrivs ovan skapar nedanstående ekonomiska resultat.

Tabell 20. Intäkter delprojekt Trollhättan på kort sikt (ett år) för samhället, dess olika aktörer samt deltagarna vid tidpunkten för när deltagarna avslutas i projektet.

Nyckeltal per aktör	Resultat per deltagare och år
Intäkt samhället	43 000 kr/år
Intäkt kommunen	28 000 kr/år
Intäkt regionen	17 000 kr/år
Intäkt Arbetsförmedlingen	-25 000 kr/år
Intäkt Försäkringskassan	0 kr/år
Ökad disponibel inkomst, deltagarna	6 000 kr/år

Samhällets positiva intäkt är kopplat till att åtta deltagare kommit in i arbete, varav två utan lönesubvention. Detta i kombination med minskade kostnader för sjukvård och handläggning av försörjningsstöd. Kommunens ökade intäkter är en kombination av relativt kraftigt minskade utbetalningar av försörjningsstöd plus ökade skatteintäkter. En (kortsiktig) ökad kostnad för kommunen är dock att sju deltagare påbörjat kommunala studier. Detta är givetvis mycket positivt för deltagaren men innebär dock en ökad kostnad för kommunen på kort sikt. Regionen har minskade kostnader för sjukvård samt ökade skatteintäkter. Arbetsförmedlingens ökade kostnader är kopplade till lönesubventioner för de sex deltagare som kommit i arbete med subvention. Deltagarnas ökade disponibla intäkter beror på att lönerna för de som erhållit arbete är klart högre än de bidrag de erhöi i föreläget.

Tabell 21. Lönsamhet delprojekt Trollhättan och återbetalningstid (utifrån resultaten vid avslut) för samhället och dess olika aktörer.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-64 000 kr	30
Lönsamhet kommunen	9 000 kr	9
Lönsamhet regionen	11 000 kr	5
Lönsamhet Af	-27 000 kr	---
Lönsamhet Fk	-1 000 kr	---

Återbetalningstiden för samhället ligger något över genomsnittet för samtliga deltagande kommuner. Kommunen och regionen ligger i paritet med genomsnittet.

Resultat Trollhättan sex mån efter avslut

I Trollhättan har 44 deltagare kunnat följas upp 6 månader efter att de avslutats i projektet. Av dessa har nio gått till arbete (två utan subvention och sju med subvention), fem deltagare har gått till studier.

De stegförflyttningar som beskrivs ovan skapar nedanstående ekonomiska resultat.

Tabell 22. Intäkter delprojekt Trollhättan för samhället, dess olika aktörer samt deltagarna sex månader efter att deltagarna avslutats i projektet.

Nyckeltal per aktör	Resultat per deltagare och år
Intäkt samhället	60 000 kr
Intäkt kommunen	43 000 kr
Intäkt regionen	19 000 kr
Intäkt Arbetsförmedlingen	-46 000 kr
Intäkt Försäkringskassan	5 000 kr
Ökad disponibel inkomst, deltagarna	12 000 kr

För såväl samhället som för kommunen och regionen har intäkten ökat markant sedan avslut. Orsaken till detta att en större andel deltagare har kommit i arbete jämfört med avslut vilket gynnar såväl samhället som helhet som kommunen och regionen. Även deltagarnas disponibla inkomst har ökat kraftigt medan Arbetsförmedlingens kostnader ökat vilket är kopplat till att andelen i arbete med subvention ökat sedan avslut. För Försäkringskassan har intäkten ökat något då ingen deltagare uppbär etableringsersättning sex månader efter avslut.

Tabell 23. Lönsamhet delprojekt Trollhättan och återbetalningstid för samhället och dess olika aktörer sex månader efter att deltagarna avslutats i projektet.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare och år	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-47 000 kr	22
Lönsamhet kommunen	24 000 kr	6
Lönsamhet regionen	13 000 kr	4
Lönsamhet Af	-47 000 kr	---
Lönsamhet Fk	4 000 kr	3

Återbetalningstiden för samhället och kommunen har minskat sedan avslut och ligger klart under genomsnittet för samtliga deltagande kommuner. Regionens återbetalningstid är oförändrad.

Vänersborg

Vid tidpunkten när deltagarna i Vänersborg skrivs in i projekt All-in försörjs de huvudsakligen genom försörjningsstöd och aktivitetsstöd. Vid tidpunkten för denna rapport har 85 deltagare avslutats i Vänersborg. Därutöver har det förflutit så lång tid att det

har varit möjligt att följa upp 58 deltagare sex månader efter avslut. De samhällsekonomiska resultaten för delprojekt Vänersborg vid avslut och sex månader efter avslut redovisas nedan.

Resultat Vänersborg vid avslut

I Vänersborg har 85 deltagare avslutats i projektet från projektstart till mars 2021. Av dessa har 14 gått till arbete (två utan subvention och 12 med subvention), noll deltagare har gått till studier, 13 deltagare aktivt söker arbete.

De stegförflyttningar som beskrivs ovan skapar nedanstående ekonomiska resultat.

Tabell 24. Intäkter delprojekt Vänersborg på kort sikt (ett år) för samhället, dess olika aktörer samt deltagarna vid tidpunkten för när deltagarna avslutas i projektet.

Nyckeltal per aktör	Resultat per deltagare och år
Intäkt samhället	41 000 kr/år
Intäkt kommunen	34 000 kr/år
Intäkt regionen	17 000 kr/år
Intäkt Arbetsförmedlingen	-33 000 kr/år
Intäkt Försäkringskassan	1 000 kr/år
Ökad disponibel inkomst, deltagarna	5 000 kr/år

14 deltagare har kommit in i arbete, varav två utan lönesubvention. Detta i kombination med minskade kostnader för sjukvård och handläggning av försörjningsstöd ger en relativt stor intäkt för samhället. Kommunens ökade intäkter är en kombination av minskade utbetalningar av försörjningsstöd plus ökade skatteintäkter. Regionen har minskade kostnader för sjukvård samt ökade skatteintäkter. Arbetsförmedlingens ökade kostnader är kopplade till lönesubventioner för de 12 deltagare som kommit i arbete med subvention. Deltagarnas ökade disponibla intäkter beror på att lönerna för de som erhållit arbete är högre än de bidrag de erhöi i föreläget.

Tabell 25. Lönsamhet delprojekt Vänersborg och återbetalningstid (utifrån resultaten vid avslut) för samhället och dess olika aktörer.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-66 000 kr	32
Lönsamhet kommunen	14 000 kr	7
Lönsamhet regionen	11 000 kr	5
Lönsamhet Af	-35 000 kr	---
Lönsamhet Fk	0 kr	18

Återbetalningstiden för samhället ligger något över genomsnittet för samtliga deltagande kommuner. Kommunen och regionen ligger i paritet med genomsnittet.

Resultat Vänersborg sex mån efter avslut

I Vänersborg har 58 deltagare kunnat följas upp sex månader efter att de avslutats i projektet. Av dessa har elva gått till arbete (med subvention), fem deltagare har gått till studier.

De stegförflyttningar som beskrivs ovan skapar nedanstående ekonomiska resultat.

Tabell 26. Intäkter delprojekt Vänersborg för samhället, dess olika aktörer samt deltagarna sex månader efter att deltagarna avslutats i projektet.

Nyckeltal per aktör	Resultat per deltagare och år
Intäkt samhället	50 000 kr
Intäkt kommunen	56 000 kr
Intäkt regionen	20 000 kr
Intäkt Arbetsförmedlingen	-56 000 kr
Intäkt Försäkringskassan	2 000 kr
Ökad disponibel inkomst, deltagarna	6 000 kr

Vid uppföljningen, sex månader efter avslut, har andelen deltagare som kommit in i arbete ökat, dock alla med lönesubvention. Detta innebär ökade intäkter för såväl samhället som för kommunen och regionen. Att Arbetsförmedlingens kostnader ökat är en konsekvens av att en större andel kommit i arbete med subvention. För Försäkringskassan och deltagarna är intäkten i princip oförändrad sedan avslut.

Tabell 27. Lönsamhet delprojekt Vänersborg och återbetalningstid för samhället och dess olika aktörer sex månader efter att deltagarna avslutats i projektet.

Nyckeltal per aktör	Lönsamhet per deltagare och år	Återbetalningstid (mån)
Lönsamhet samhället	-56 000 kr	26
Lönsamhet kommunen	37 000 kr	5
Lönsamhet regionen	14 000 kr	4
Lönsamhet Af	-58 000 kr	---
Lönsamhet Fk	-1 000 kr	9

Återbetalningstiden för samhället har minskat sedan avslut pga. att andelen deltagare i arbete har ökat och ligger ungefär i nivå med genomsnittet för samtliga deltagande kommuner. Kommunens och regionens återbetalningstid har också minskat.